

TeeTime

Nr 2 2019

Årsmötesnummer





TeeTime

Klubbtidning för
Karlskoga Golfklubb

Postadress
TeeTime
Golfvägen 13
691 94 Karlskoga

E-post
info@karlskogagk.se

Ansvarig utgivare
Bo Spåre

Redaktör
Marcus Grimstad

Layout
Karlskoga Grafiska

Omslagsbild
Stefan Hallberg

TeeTime är en klubbtidning som framställs av en ideellt arbetande redaktionsgrupp.

TeeTime ansvarar inte för insänt ej beställt materiel i form av text och bild.

Redaktionskommittén förbehåller sig rätten att redigera insänt materiel.

Välkommen till årsmöte den 27 november

**Välkommen till Stallet Bofors onsdag
27 november 2019 kl. 19.00.**

**Vid höstårsmötet skall följande ärenden behandlas
och protokollföras.**

- 1) Mötets öppnande
- 2) Fastställande av röstlängd för mötet
- 3) Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt
- 4) Fastställande av föredragningslista
- 5) Val av ordförande och sekreterare för mötet
- 6) Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordförande skall justera mötesprotokollet.
- 7) Fastställande av medlemsavgifter, mål- och verksamhetsplaner samt budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.
- 8) Val av:
 - Klubbens ordförande tillika ordförande i styrelsen för en tid av 1 år
 - Två ledamöter i styrelsen för en tid av 2 år
 - Två suppleanter till styrelsen med dem fastställd turordning för en tid av 1 år
 - Två revisorer jämte suppleant för en tid av 1 år. (I detta val får styrelsens ledamöter ej delta)
 - Tre ledamöter till valberedningen för en tid av 1 år. Årsmötet väljer ordförande samt två ledamöter
- 9) Behandling av styrelsens förslag och i rätt tid inkomna motioner
- 10) Övriga frågor

KAFFE!

Ordförande har ordet

18-hålsbanan är nu stängd för säsongen och "Micke" tycker det ser bra ut inför vintern. 9-hålsbanan är öppen så länge vädret tillåter. Året som gått har präglats av många olika arbeten på banan som vi slipper nästa år då fokus kommer att ligga på finish inför vårt SM-åtagande.

Rangen

Under året har en putting green, en pitchgreen och en bunker anlagts på de ytor som blev tillgängliga på grund av framflyttning av utslagsplatserna. Detta tror vi blir ett lyft för klubben då vi får ett sammanhängande träningsområde. Någon incident med bollar över staketet har skett under 2019 och vi är ganska övertygade om att någon med avsikt gjort detta.

Banan

Återigen en tuff vinter gjorde att vi inte fick igång våra greener fullt ut innan midsommar. Dräneringen av femmans green har slagit väl ut och nästa år ser vi effekterna av detta. Samma sak gäller renoeringen framför tians green som inte tagit sig på förväntat sätt.

Skogsavverkningen blev lyckad och resultatet av mer ljusinsläpp på dessa greener kommer att visa sig nästa år. Förhoppningsvis fortsätter avverkningen framför allt bakom tians green och öster om tvåans tee i vinter.

Nya hål sju är i stort sett färdigt, men vi kommer inte att ta detta i bruk vid säsongstart, utan avvaktar tills det får sätta sig. Avstånden till mitten av green kommer att bli 90 respektive 75 meter. Måtten låter inte avskräckande men man kan förmoda en och annan tre putt på den ondulerade greenen. Sammantaget har det varit många projekt på banan vilket vi slipper nästa säsong.

Restaurangen/Kiosken

Har även i år fungerat tillfredsställande och Funkis fortsätter även nästa år.

Framtid

Försök med vintertäckning kommer att göras på fyra greener (1, 3, 5 och 10).

Asfaltering/dränering av grusvägen till utslagsplatserna på rangen kommer att ske innan säsong-



start, dock kommer bollautomaten att

stå kvar på nuvarande plats då vi vill styra trafiken av träningsvilliga den vägen till utslagsmattorna.

Hela anläggningen kommer bli kontantfri kommande säsong. I år har shopen endast haft 4,9 % i konthantering av total försäljning och ett stort problem har varit med växelpengar.

Fem nya golfbilar kommer att hyras in till nästa år och vi kommer att då ha åtta bilar till uthyrning.

Två (Yamaha) av de befintliga bilarna kommer att byggas om med flak och disponeras av banpersonalen. Nytt skärmtak på baksidan av klubbhuset mot rangen kommer att byggas under vintern där uthyrningsbilarna kommer att placeras.

Ny halvautomatisk slipmaskin (Accu Master 653) för slipning av klippaggregat är budgeterad inför nästa år. Vår befintliga slipmaskin är helt manuell och över 40 år gammal. Maskinen frigör personal för andra ändamål samtidigt som kvalitetsförbättring erhålles.

Antalet tävlande är ungefär lika många i år som i fjol.

Vill sist men inte minst tacka alla anställda samt alla andra ideella krafter som alla bidrar till att vi är en klubb där man enligt min uppfattning trivs bra.

Tror inte att någon protesterar om jag speciellt nämner Lennarth Petersson som gör ett jättejobb som gagnar oss alla.

Leif Herlufsén

Valberedningens förslag till höstårsmötet 2019

Styrelse:

Ordförande	Leif Herlufsén	Omval, 1 år
Ledamot	Jan Karlsson	Omval, 2 år
Ledamot	Liselott Abrahamsson	Omval, 2 år
Ledamot	Robert Carlsson	Vald 2 år 2018
Ledamot	Bo Lindstedt	Vald 2 år 2018
Suppleant	Sophie Petersen	Omval, 1 år
Suppleant	Bengt Holm	Omval, 1 år

Revisorer:

Revisor	Christine Sundman	Omval, 1 år
Revisor	Per Söderström	Omval, 1 år

För Karlskoga Golfklubbs valberedning 2019-10-28

Stefan Hallberg **Peter Bröms** **Bo Einarsson**
Ordförande

Styrelsens förslag om gamla övningsområdet

Historia och nuläge

Området till vänster om tee på hål 1 på 18-hålsbanan har i många år fungerat som ett övningsområde för golfspel. Från 80-talet fram till 2006 hade vi en korthålsbana med 6 hål. När vår 9-hålsbana öppnade för spel 2004 minskade användandet betydligt och de senaste två åren har området legat i träda.

2020 öppnar vi det nya övningsområdet på rangen och planen är att bygga en permanent 30-50-100 bana för våra yngre juniorer som genomför Golfäventyret på det gamla övningsområdet.

Det har förts förutsättningslösa diskussioner med Karlskoga Kommun om en försäljning av området men nivån på ersättning för marken är allt för låg för att det skall var aktuellt med en försäljning just nu.

Förslag

En fastighetsägare som bor intill vår fastighet Valåsen 2:55 har visat intresse av att arrendera marken där det gamla övningsområdet lig-

ger för att säkerställa att markytan inte exploateras i form av villatomter eller flerfamiljshus som skulle vara aktuellt vid en eventuell försäljning av området.

Markområdet omfattar ca 7 000 m², se bild nedan. Ett avtalsförslag har tagits fram med följande punkter utöver formalia:

- Arrendetiden är 50 år från och med avtalets undertecknande
- Arrendatorn har rätt att använda området till grönområde
- Arrendatorn får inte, utan markägarens skriftliga godkännande, använda området för annat ändamål än grönområde.
- Golfklubben får inte, utan arrendatorns skriftliga godkännande, uppföra byggnad på området.
- Golfklubben har rätt att använda området som övningsområde för golfspel under hela arrendetiden.
- Golfklubben sköter området som tidigare i form av gräsklippning och slyröjning.

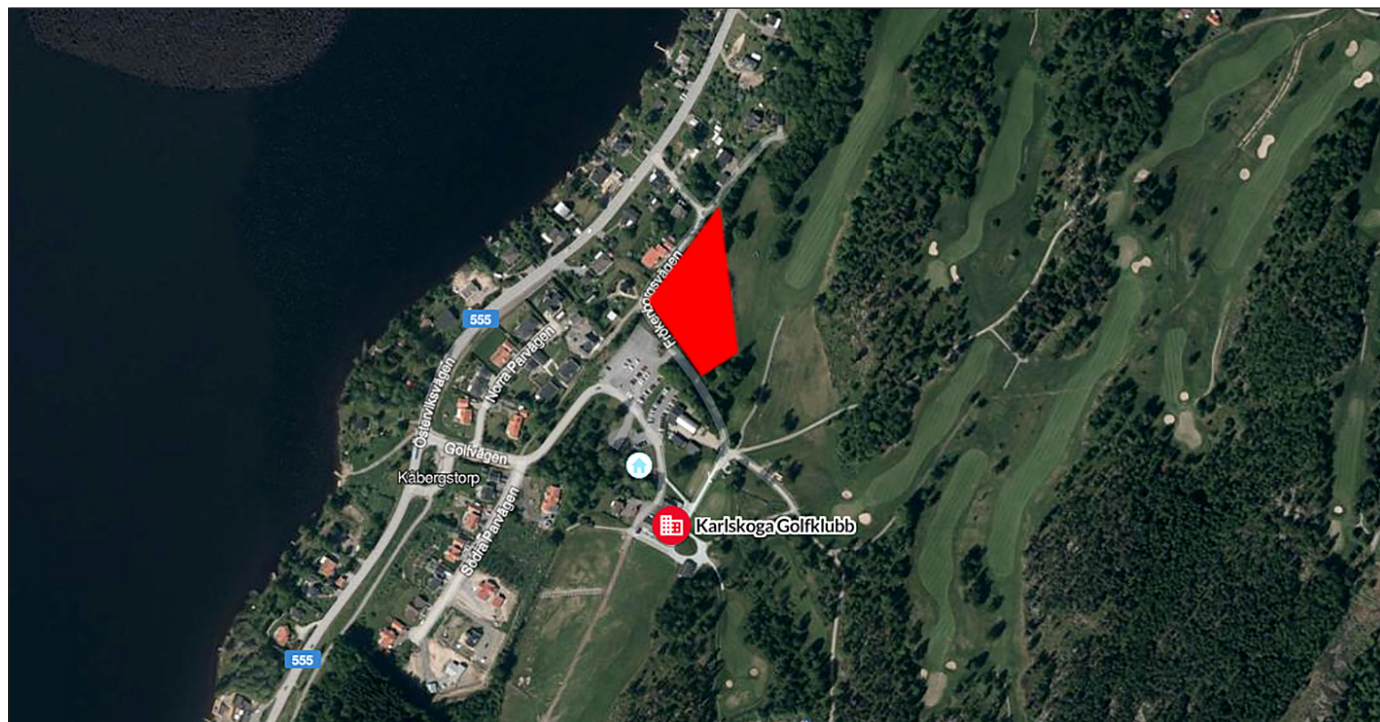
- Arrendatorn har rätt att överlåta avtalet i samband med överlåtelse av arrendatorns delägda fastighet intill Valåsen 2:55. Övrig överlåtelse av avtalet får ej ske utan markägarens skriftliga samtycke.
- Arrendeavgiften är 800 000 kr som betalas i sin helhet i samband med undertecknande av avtalet.

Arrendatorns enda syfte med avtalet är att området inom överskådlig framtid fortsätter att vara just grönyta och inte mark för bostäder vilket ovanstående punkter säkerställer. Detta arrendeavtal skulle stärka klubbens ekonomi betydligt och området skulle även i framtiden kunna utnyttjas som övningsområde av klubben, i första hand av våra juniorer.

Styrelsen föreslår därför årsmötet att godkänna ett arrende av marken enligt ovan.

2019-11-05

Styrelsen
Karlskoga Golfklubb



Verksamhetsplan

Karlskoga Golfklubb 2020

Inledning

Karlskoga Golfklubb skall erbjuda medlemmar, gäster och samarbetspartners en golfanläggning med hög kvalitet och god tillgänglighet i trivsamt miljö.

Nyborjare, medelgolfare och elit-spelare, såväl klubbens medlemmar som gäster, ska känna utmaning när de spelar hos oss samt få bästa tänkbara totalupplevelse vid besök på vår golfanläggning. Alla funktioner på klubben ska ha en inriktning som gör att medlemmen och gästen alltid sätts i centrum.

Medlemsantal

Klubben har i slutet av oktober 2019 totalt 1 712 medlemmar varav 1 380 är aktiva medlemmar.

Nuvarande organisation 2019-10-31

Styrelse (ordförande, vice ordförande, kassör, 2 ledamöter, 2 suppleanter samt klubbchef och course manager – adjungerade)

Anställda (klubbchef, course manager, mekaniker, vaktmästare, sex banarbetare säsong, kanslist/receptionist säsong samt fyra receptionister som jobbar helg under säsong)

Kommittéer (dam, marknad, tävling, trivsel, senior)

Entreprenörer (pro/shop, restaurang)

Styrelse

Styrelsen ska sätta upp visioner och mål, fatta strategiska och andra för klubben viktiga beslut inom ramarna för klubbens stadgar samt kommunicera med medlemmarna.

Anställda

Anställd personal ska utföra arbetet enligt fastställda arbetsbeskrivningar.

Arbetsbelastningen på all vår personal är hög under sommarhalvåret. Vi måste vara medvetna om detta och fortsätta satsa på en del ideell hjälp från medlemmarna för att ge vår personal rimliga arbetsförhållanden samt genomföra förbättringar. Målsättningen är att arbetet för personalen på sommarhalvåret med mycket mertid ska kunna växlas ut mot ledighet på vintern.

Golfanor

Våra golfbanor skall hålla en bra standard och kvalitet.

För att kvaliteten inte ska försämrats krävs att vi satsar på drift och skötsel. Om banorna ska bibehållas i ett bra skick så är det viktigt att de sköts enligt de skötsel- och långtidsplaner som finns. Arbetet med banförbättrande åtgärder fortsätter 2020.

Verksamhetsmål

- Fortsätta skogsavverkning på 18-hålsbanan för fler soltimmar på greenerna.
- Renovera och utöka tee 49/53 hål 4.
- Renovera bunker hål 6 med Capillary Concrete och Dura-Bunker.

Miljöplan

Klubbens miljöplan färdigställdes och godkändes av årsmötet 2008. En revidering av miljöplanen genomfördes och skickades in till Svenska Golf förbundet under 2011.

Långsiktiga verksamhetsmål (2 – 10 år)

Enligt masterplan för hela anläggningen som skall uppdateras under vintern 2019/2020.

Investeringsplan

Det är viktigt att reinvestera i den takt som är rimlig med hänsyn till klubbens ekonomi och vårt behov. En del investeringar är så kallade

”måste investeringar” medan andra är för ökad effektivitet. En investering kan också betyda ökade intäkter till klubben då vi med moderna maskiner stör golfspelet mindre. Maskininvesteringar baseras på de förutsättningar och målsättningar som finns med golfbanorna. En förutsättning för att vi ska kunna sköta banorna på det sätt som beslutats är att vi har en bra maskinpark.

Vid reinvesteringar söker vi maskiner som är bra ur arbetsmiljösynpunkt och samtidigt är effektiva och underlättar skötseln.

Vi har ett löpande investeringsbehov vad gäller maskinparken inkl. tillbehör till maskiner.

De objekt vi redovisar nedan är de vi i dag ser som prioriterade men prioriteringen kan och kommer att ändras om oförutsedda händelser inträffar.

Maskininvesteringar 2020

Slipmaskin Accu Master 653
652 000 kr.

Övriga investeringar 2020

Dränering och asfaltering av väg till drivingrangen
160 000 kr.

Framtid

Golfverksamhet

Klubben satsar på en golfverksamhet som är baserad på ekonomiska förutsättningar och klubbens inriktning. I första hand innebär det att klubben stödjer ungdomsverksamhet genom att främja intresse för golfen som idrott och för att trygga rekrytering av nya medlemmar. Klubben har som målsättning, att i seriesystemet, ha lag för damer och herrar.

Individuella bidrag för elitsatsningar kan förekomma i begränsad omfattning och beslutas av styrelsen.

Organisation

Klubben ska fortsätta verka som en ideell ekonomisk förening. Frågan om eventuellt framtida bolagsform eller driftsbolag för golfklubben utredes under 2014 och det är i dagsläget inte aktuellt att förändra driftsformen. Klubben har sedan 2010 ett helägt aktiebolag där drivingrange, shop/ pro verksamhet ingår.

Klubben fortsätter att följa utvecklingen i golfsverige och framför allt i närområdet.

Ekonomi

Klubben ska styra den ekonomiska utvecklingen mot följande mål:

- Resultatet ska vara på en sådan nivå att det täcker planenliga avskrivningar på våra anläggningar.
- Ersättningsinvesteringar för att underhålla klubbens anläggningar ska normalt inte överskrida avskrivningarna.
- Investeringar finansieras med egna kassamedel genom att den löpande verksamheten ger ett positivt resultat.
- Klubben har som mål att snarast ersätta medlemmar som begärt utträde med nya medlemmar.

Greenfee

Nivån på antalet gäster behålls samtidigt som åtgärder vid behov vidtas för att tillgodose våra medlemmars önskemål om golftider. Vi har haft ca 4 000 gäster på 18-hålsbanan och ca 1 200 på 9-hålsbanan under 2019. Aktuella samarbeten med andra golfklubbar hittar ni under Klubben-Samarbeten på klubbens webb.

Greenfeen skall justeras när banarbeten eller väder påverkar kvaliteten på banan.

Företagsgolf

Företagsgolfsen på Karlskoga Golfklubb ska styras så att den i så liten utsträckning som möjligt påverkar medlemmars spel. Så

kallade shotgunstarter bör enbart ligga på förmiddagar, efter överenskommelse mellan kansli och course manager. Företagsgolf ska normalt inte förekomma under lördag och söndag.

Rondtider

Inför 2020 hoppas vi på att medlemmar kan fortsatt bidra med insats som klubbvärdar, främst under helger. Vi fortsätter med 10-minuters tidsintervall. Alternativ som vidtas på andra klubbar och SGF ska utvärderas och vid behov implementeras hos oss.

Tidbokning

Klubben kommer att fortsätta användningen av tidbokningsfunktionen i GIT och golf.se. Systemet för bokning medför en bättre kontroll på att bollarna under högfrekvent tid i största möjliga utsträckning är fulla. Under helger kommer ideella resurser att kunna utnyttjas till golfvärdar.

Tidbokningsreglerna ses över och eventuella justeringar kan komma att ske.

Kommittéer

Dam

Damkommitténs främsta uppgift är att skapa ett forum för golfklubbens damer i alla åldrar, genom att ordna tävlingar, träningsdagar, utflykter till andra klubbar m.m. Syftet är att spela golf, umgås och ha trevligt.

Utöka intresset för våra damer att resa på olika inbjudningstävlingar och även delta i distriktsspel som ordnas varje år.

Verksamhetsmål

- Skapa en bättre social gemenskap för golfklubbens damer.
- Bättre information till nya medlemmar och nybörjare som påbörjat nybörjarkurs under året.
- Motivera och uppmuntra både gamla och nya medlemmar att delta i klubbens och distriktets tävlingar.

- Bidra med information om pågående aktiviteter till hemsida, nyhetsbrev och sociala medier.
- Samarbeta och skapa utbyten med andra klubbar i närområdet.
- Anordna en damtävling, utöver damgolfsen, under säsongen.
- Förbättra kunskapen om golfregler och informera om vikten av att registrera handicaprönder för att spela golf så rättvist som möjligt mot sig själv och andra.

Junior/Elit

Junior/elitverksamheten har som uppgift att långsiktigt säkerställa att klubbens medlemsbas bibehålls. Klubben skall erbjuda barn och ungdomar en meningsfull fritidsaktivitet samt ledarledd träning för våra juniorer.

Verksamhetsmål

- Utöka antalet aktiva juniorer i samarbete med ett antal skolor i kommunen.
- Utöka antalet vuxna ledare.
- Att klubben är representerad vid samtliga tävlingar på Teen Tour.
- Fler ungdomsledare skall utbildas.
- Organisera junior/elit/knatteträning.
- Att antalet aktiva flickor uppgår till minst 25 % av totala antalet aktiva juniorer.
- Representationslag med i första hand juniorer, dam/herr i Lag-SM.

Marknadskommitté

Kommitténs uppgift är att marknadsföra klubben, så att företag väljer Karlskoga Golfklubb för sin sponsring och företagsgolf. Under stora delar av säsongen finns utrymme för fler greenfeegäster. MK kommer att försöka finna nya vägar för att marknadsföra klubben, bl.a. genom vår hemsida, men även undersöka möjligheten att erbjuda marknaden s.k. golfpaket i samarbete med lokala hotell.

Verksamhetsmål

- Öka klubbens intäkter.
- Att hitta annonsörer/sponsorer till anläggningen och andra lämpliga annonsplatser, ersätta uppsagda avtal.

Trivselkommittén

Trivselkommittén skall jobba med att skapa en större samhörighet och en större vi-känsla i klubben samt få alla medlemmar att trivas på vår anläggning.

Verksamhetsmål

- Ordna med golfvärdar under helger för att öka tillgängligheten
- Anordna aktiviteter för nybörjare samt övriga nya medlemmar så de känner sig välkomna i klubben.
- Anordna temaaktiviteter med golf i samarbete med restaurangen
- Tillhandahålla faddrar för våra nybörjare
- Anordna klubbresor

Seniorkommitté

Seniorverksamheten ska ha som syfte att tillgodose behovet det stora antalet "äldre golfare" har av spel på klubbens bana och andra banor, företrädesvis under måndag t.o.m. fredag.

Seniorer, både kvinnliga och manliga, ska ges möjlighet att kvalificera sig till att delta i seriespel, enligt gemensamma arrangemang som klubbarna i mellansverige har. Såväl individuell bredd- som elitverksamhet ska förekomma och aktivt uppmuntras.

Verksamhetsmål

- Organisera tävlingsspel för alla seniorer i klubben.
- Arrangera övriga seniortävlingar
- Uppmuntra seniorerna till deltagande i klubbens tävlingar.
- Delta i seriespelet för dam- och herrseniorer.
- Samordna och uppmuntra individuellt deltagande i tävlingar i närliggande distrikt samt mellansvenska och nationella tävlingar.

- Utveckla utbytet med grannklubbarna för att öka besöken av greenfeegäster hos oss.
- Arrangera träningsgrupper för att förbättra den individuella spelkvaliteten.
- Förbättra kunskaperna om golfens regler.
- Öka seniorernas engagemang i föreningsverksamheten.
- Organisera vinterträning för seniorer i samarbete med klubbens Pro.
- Att locka så många som möjligt att delta i seniorverksamheten.
- Att stärka seniorernas hälsa genom golfspel, vinterträning och andra arrangemang.
- Att motivera seniorerna att fortsatt aktivt delta i klubbarbetet.

Tävlingskommitté

Tävlingsverksamheten bygger i grunden på klubb tävlingar för våra medlemmar och gäster.

Vid tävlingar gäller flytande klassgränser så det blir lika många deltagare i varje klass och samlottnings där inte sponsor har andra krav.

Verksamhetsmål

- Att utforma årligt tävlingsprogram.
- Främja tävlingsverksamheten i klubben
- Se till att det finns kompetenta tävlingsledare och tävlingsfunktionärer vid klubb tävlingar och vid större rikstäckande tävlingar.
- Utarbeta och ansvara för tillfälliga lokala regler och tävlingsbestämmelser.
- Budgetera samt följa upp positiva och negativa budgetavvikelser.
- Göra erforderliga justeringar av spelares handicap, exempel på detta kan vara höjning samband med skada eller sjukdom, eller sänkning när spelares standard är bättre än dennes handicap.
- Ta fram fakta och utreda anmälda eller misstänkta oegentligheter vad gäller fusk med regler eller handicap samt delge handikapkommittén dessa fakta samt vidta nödvändiga åtgärder.

Handicapkommitté

Handicapkommitténs ansvarar för att garantera efterlevnaden av golfklubbens skyldigheter när det gäller handicapreglerna.

- Karlskoga Golfklubb är ansluten till Svenska Golf förbundet och är skyldig att säkerställa att exakt handicap för de medlemmar som har Karlskoga GK som hemmaklubb administreras i enlighet med de krav som ställs i handicapreglerna.
- Kommittén skall genomföra en handicaprevision en gång per år.
- Kommittén kan genomföra en enskild handicaprevision när som helst på begäran av spelaren eller av en annan spelare.
- Skall informera om vikten av att registrera handicappronder för att spela golf så rättvist som möjligt mot sig själv och andra.

Entreprenörer

Pro

Funktionen Pro förändrades till stora delar från och med säsongen 2010. Vi köper nu in tjänsten av Mikael Karlsson, Bumles Golf och samarbetet fortsätter under 2020.

Pro har till uppgift att:

- Arrangera praktikkdelen vid grundutbildning av nybörjare.
- Vara Karlskoga Golfklubbs resurs i fråga om golfutbildning
- Bidra med information till hemsida, nyhetsbrev och sociala medier
- Träna junior/elit
- Erbjuder golflektioner till klubbmedlemmar och greenfeegäster.

Restaurang

Restaurangen ska vara en naturlig samverkande partner i klubbens golfarrangemang och träffar. Restaurangen ansvarar för hela restaurangområdet, vad gäller servering, tillstånd m.m.

Föreningen Funkis fortsätter att driva restaurangen och kiosken under 2020.

Årsavgifter 2020

Enligt Spelrättsbestämmelser för innehavare av spelrättbevis har klubben rätt att hyra ut spelrätter för de innehavare av spelrätt som

har passivt medlemskap. För att underlätta för eventuella nya medlemmar som inte vill binda upp sig en längre tid i klubben

kommer de erbjudas möjlighet att vara medlem enligt ovan mot en något högre årsavgift.

Fullbetalande medlem

Senior

5 050 kr

Junior 12-24

2 150 kr

Hel familj

10 700 kr

Vardagsmedlem

Senior

3 700 kr

Vår/höstmedlem

Senior

2 800 kr

Distans

Senior

1 950 kr

Junior 12-24

900 kr

Hel familj

4 300 kr

Greenfeemedlem

Senior inkl. 2 greenfee
därefter 100 kr rabatt

1 350 kr

Medlem lilla banan

Senior

1 800 kr

Junior 12-24

1 800 kr

Knatte -11

0 kr

Passiv

Senior

300 kr

Junior

100 kr

Städavgift

Senior 25-75

350 kr

Junior 12-24

175 kr

Bagskåp

Underskåp

500 kr

Överskåp

400 kr



Autogiro

Du vet väl att du kan dela upp betalningen av årsavgiften via Autogiro över 12 månader?

I stället för att betala hela beloppet i slutet av januari dras pengarna från ditt konto fördelat över 12

månader. Som fullbetalande medlem blir det då endast 450 kr i månaden inklusive städavgift. Inga extra avgifter tillkommer. Det enda du behöver göra är att lämna ditt medgivande via din

internetbank, resten fixar vi! Mer information om hur det fungerar tillsammans med instruktioner hittar ni på karlskogagk.se under Klubben – Autogiro.

Resultaträkning

	Budget 2019	Budgetförslag 2020
Intäkter		
Årsavgifter stora banan	4 662 350	4 731 850
Årsavgifter lilla banan	228 550	240 000
Greenfee stora banan	700 000	720 000
Greenfee lilla banan	120 000	130 000
Sponsring	600 000	620 000
Fastigheter	230 000	265 000
Banan	300 000	320 000
Uthyrning golfbilar	85 000	120 000
Idrott	480 000	485 000
Kommunbidrag	30 000	20 000
Uthyrning av personal	100 000	100 000
Utbildning grönt kort	120 000	120 000
Övriga intäkter	77 000	87 500
Summa intäkter	7 732 900	7 959 350
Kostnader		
Personalkostnader banan	2 045 599	2 109 205
Banan	1 480 500	1 463 500
Fastigheter	595 750	606 500
Idrott	600 000	595 000
SGF	240 000	240 000
GIT	95 000	95 000
Personalkostnader kansli/reception	1 080 299	1 023 348
Administration	321 000	322 500
Hyra golfbilar	14 000	100 000
Försäkringar	75 000	75 000
Annonser, reklam	50 000	50 000
IT	25 000	25 000
Utbildning	75 000	73 000
Övrigt	120 000	167 000
Summa kostnader	6 817 148	6 945 053
Resultat före avskrivningar	915 752	1 014 297
Avskrivningar	845 000	900 000
Resultat efter avskrivningar	70 752	114 297
Ränteintäkter	46 029	47 600
Räntekostnader	- 97 748	- 99 304
Årets resultat	19 033	62 593